

مجله علمی پژوهشی «پژوهش‌های برنامه درسی»  
انجمن مطالعات برنامه درسی ایران  
دوره هشتم، شماره دوم، پیاپی ۱۶، پاییز و زمستان ۱۳۹۷  
صفحه‌های ۲۲۳-۱۹۹

## شناسایی مؤلفه‌های مسئولیت حرفه‌ای متخصصان برنامه درسی

غلامرضا یادگارزاده\*

### چکیده

هدف مقاله حاضر تحلیل مسئولیت‌های حرفه‌ای متخصصان برنامه درسی و شناسایی مؤلفه‌های آن است. این پژوهش از نظر روش شناختی مطالعه موردنی کیفی است. مشارکت‌کنندگان در پژوهش را افراد خبره در حوزه برنامه درسی و آموزش عالی تشکیل می‌دادند که با استفاده از روش نمونه‌گیری از موارد ویژه تعداد ۲۰ نفر انتخاب و دعوت به مشارکت شدند. ابزار جمع‌آوری داده مصاحبه نیمه‌ساختارمند بوده است. برای تحلیل داده‌های حاصل از مصاحبه از روش تحلیل مضمون استفاده شده و اعتبار یافته‌ها با روش تأمل مشارکت‌کنندگان ارزشیابی شده است. یافته‌ها نشان داد که متخصصان برنامه درسی دارای مسئولیت کلی در ارتباط با نظام تربیتی و یادگیری در گام اول و مسئولیت حرفه‌ای در حوزه تخصصی برنامه درسی هستند. این مسئولیت کلی دارای مؤلفه‌هایی مانند «دفاع از حیطه تخصصی، اثرگذاری بر تصمیم‌سازان، ایفای نقش صحیح، پاسخ‌گویی، آموزش و پژوهش و تعهد سازمانی» است. یافته‌ها همچنین نشان داد که ماهیت مسئولیت متخصص برنامه درسی آموزش چند بعدی است و جنبه‌های متفاوتی را در بر می‌گیرد.

**واژه‌های کلیدی:** مسئولیت حرفه‌ای، متخصص برنامه درسی، پاسخ‌گویی، مسئولیت‌پذیری،

برنامه‌درسی، آموزش عالی

## مقدمه

برنامه درسی<sup>۱</sup> که آغاز رسمی آن به سال ۱۹۱۸ و کتاب بایت باز می‌گردد (جکسون<sup>۲</sup>، ۱۹۹۲) در فاصله نزدیک به یک قرن تبدیل به یکی از حوزه‌های پویای دانش بشری شده (پاینار<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۰۸) و گام‌های رشد عملی و نظری را به سرعت طی کرده است. ابتدا درس « برنامه درسی » و سپس دپارتمان مربوطه در دانشگاهها (اوین مورد در سال ۱۹۳۷ و در کالج تربیت معلم دانشگاه کلمبیا) شکل گرفت. برنامه درسی به مرور در دانشگاهها و کالج‌های تعلیم و تربیت رشد کرد و زمینه‌های حرفه‌ای شدن آن فراهم شد به نحوی که افراد شاغل در این حوزه خود را در معرض ارزشیابی دیگران قرار دادند. موریس<sup>۴</sup> (۲۰۱۰) می‌گوید: شاید به توان آغاز بحث‌های شغلی در مورد برنامه درسی را سال ۱۹۴۴ دانست که کازول از همکارانش خواست تا در مورد حیطه فعالیتش اظهار نظر کنند. بررسی ادبیات حوزه برنامه درسی نشان می‌دهد موضوع فعالیت‌های شغلی یکی از مباحث جدی در بین دانشمندان بوده است و کسانی مانند بایت، تایلر، تابا، شواب، جکسون، پاینار، هیوبنر<sup>۵</sup>، واکر<sup>۶</sup>، اویلووا<sup>۷</sup>، اورنشتاین<sup>۸</sup>، لوین<sup>۹</sup>، گلاثورن<sup>۱۰</sup> و دیگران در مورد آن اندیشه‌ید و بحث کرده‌اند؛ اما همان‌طور که جکسون (۱۹۹۲) می‌گوید این پرسش که افراد شاغل در حوزه برنامه درسی چه کاری باید انجام دهند هنوز بدون پاسخ مانده است. اگر فرد درگیر در حوزه برنامه درسی<sup>۱۱</sup> را فردی بدانیم که در ارتباط با برنامه درسی کار می‌کند (پاینار، ۱۹۷۵) مسئولیت‌های شغلی او با ابهام مواجه است (واکر، ۲۰۰۳؛ گلاثورن و همکاران، ۲۰۱۵؛ اورنشتاین و هانکینز، ۲۰۱۴؛ جکسون، ۱۹۹۲؛ پاینار و همکاران، ۲۰۰۸؛ اویلووا، ۲۰۰۸). این ابهام، موضوع تربیت افراد مرتبط با برنامه‌های درسی در دپارتمان‌های علوم تربیتی که از سال‌های بعد از جنگ جهانی شدت گرفته بود و افرادی را که با درجه‌های کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکتری در برنامه‌ریزی درسی تربیت می‌کرد نیز تحت الشاع قرار داد (واکر، ۲۰۰۳). این ابهام توسط کسانی مانند شواب و طرح موضوع در قالب شش بحرانی که حوزه برنامه درسی با آن مواجه است مورد توجه قرار

<sup>۱</sup> Curriculum

<sup>۲</sup> Jackson, P

<sup>۳</sup> Pinar, W

<sup>۴</sup> Morris, R

<sup>۵</sup> Huebner

<sup>۶</sup> Walker, D

<sup>۷</sup> Oliva, P

<sup>۸</sup> Ornstein, A

<sup>۹</sup> Levin, T

<sup>۱۰</sup>Glatthorn, A

<sup>۱۱</sup> curricularist

گرفته است (راگا<sup>۱</sup> و لبوویشن<sup>۲</sup>، ۲۰۰۳).

افراد درگیر در حوزه برنامه درسی (curricularist) با عناوین شغلی متعددی طبقه‌بندی شده‌اند که از بین آن‌ها می‌توان به "تکنیسین برنامه درسی (ایش‌هورن<sup>۳</sup>، ۱۹۷۲؛ بلیز<sup>۴</sup> و بوشر<sup>۵</sup>، ۱۹۹۹)، کارشناس برنامه درسی (هیوت، ۲۰۰۶؛ وود و همکاران، ۲۰۱۱)، کارشناس خبره (سیبرز<sup>۶</sup>، ۲۰۰۴)، رهبر برنامه درسی<sup>۷</sup> (اورنشتاین و هانکینز، ۲۰۱۴؛ هندرلر<sup>۸</sup>، ۲۰۱۰؛ گلاثورن و همکاران، ۲۰۱۵)، مشاور<sup>۹</sup> برنامه درسی (گریزر<sup>۱۰</sup>، ۱۹۷۹؛ اورنشتاین و هانکینز، ۲۰۱۴)، سیاست‌گذار<sup>۱۱</sup> برنامه درسی (کانلی و کانلی، ۲۰۱۳)، ناظر برنامه درسی (هیل<sup>۱۲</sup>، ۱۹۹۰)، برنامه‌ریز درسی<sup>۱۳</sup> (اولیوا، ۲۰۰۸؛ گاپیناتان<sup>۱۴</sup> و دنگ<sup>۱۵</sup>، ۲۰۰۶؛ واکر، ۲۰۰۳)، طراح<sup>۱۶</sup> برنامه درسی (واکر، ۱۹۸۱)، ارزشیاب برنامه درسی (لوین، ۲۰۰۲)، مدیر<sup>۱۷</sup> برنامه درسی (سیائو<sup>۱۸</sup> و چن<sup>۱۹</sup>، ۲۰۰۵) و متخصص برنامه درسی<sup>۲۰</sup> (جکسون، ۱۹۹۲؛ اولیوا، ۲۰۰۸؛ وود و همکاران، ۲۰۱۱؛ پاینار، ۲۰۰۸؛ گلاثورن و همکاران، ۲۰۱۵)" اشاره کرد. هر کدام از این عناوین شغلی برای افراد شاغل در حوزه برنامه درسی مسئولیت‌هایی را به همراه دارد. در بین این گروه‌ها متخصصان برنامه درسی مورد توجه خاص هستند، زیرا همان‌طور که شواب می‌گوید: این افراد منشأ تحول در حوزه برنامه درسی محسوب می‌شوند (جکسون، ۱۹۹۲). بررسی مستندات نشان می‌دهد در مورد اینکه «متخصص برنامه درسی باید چه ویژگی‌هایی داشته باشد؟ در واقع به چه کسی می‌توان متخصص برنامه درسی گفت؟ این افراد چه مسئولیت‌هایی دارند؟ حیطه فعالیت شان کجاست؟ چه خدماتی می‌توانند ارائه دهند؟ چه الزاماتی برای متخصص شدن وجود دارد؟ دانش، نگرش و مهارت‌های مورد نیاز آن‌ها چیست؟»

<sup>1</sup> Wraga, W

<sup>2</sup> Hlebowitsh, P

<sup>3</sup> Eichhorn, D

<sup>4</sup> Blease, D

<sup>5</sup> Busher, H

<sup>6</sup> Sears, T

<sup>7</sup> Curriculum leaders

<sup>8</sup> Handler, B

<sup>9</sup> Consultant

<sup>10</sup> Grazier, M. H

<sup>11</sup> Policy maker

<sup>12</sup> Hill, J. C

<sup>13</sup> Curriculum developer

<sup>14</sup> Gopinathan, S

<sup>15</sup> Deng, Z

<sup>16</sup> Designer

<sup>17</sup> Managers

<sup>18</sup> Hsiao, H.C

<sup>19</sup> Chen, M. N

<sup>20</sup> Specialists

بحث وجود دارد (یادگارزاده و همکاران، ۱۳۹۲). همان‌طور که شواب می‌گوید نقش متخصص‌بازنگری در سی‌سی به ناظر، مفسر، مورخ و متقد کاهش یافته (راگا و لبوویش، ۲۰۰۳) و تجدید نظر در نقش و جایگاه متخصصان برنامه درسی ضروری و مسئولیت آن بر عهده افراد درگیر در این حوزه است (لبوویش، ۱۹۹۹).

شواب یکی از متقدان به ایفای نقش متخصص برنامه درسی بوده، و معتقد است هنوز جایگاه آن‌ها در نظام آموزشی مشخص نیست و نمی‌دانند قرار است چه کاری انجام دهنند (جکسون، ۱۹۹۲). در مقابل واکر (۲۰۰۳) معتقد است «نقش متخصص برنامه درسی برای افراد درون این رشته کاملاً ملموس بوده اما برای کسانی که از بیرون به حوزه برنامه‌ریزی درسی نگاه می‌کنند ممکن است خیلی روش نباشد» (ص ۱۲). جهت فعالیت‌های افرادی که به عنوان متخصص از دپارتمان‌های برنامه درسی و یا علوم تربیتی فارغ‌التحصیل می‌شوند را نظام آموزشی تعیین می‌کند و این افراد کمتر دارای یک تشکیلات شغلی خاص خود بوده‌اند. به عبارت دیگر مسأله اصلی این است که «انتظارات از متخصصان برنامه‌های درسی از یک سو دارای تنوع زیاد و از سوی دیگر بسیار محدود و منحصر به دادن مشاوره به معلمان می‌شود» (جکسون، ۱۹۹۲: ۱۴).

در بسیاری موارد به دلیل مشخص نبودن وظایف، افراد درگیر در تدوین، اصلاح و بازنگری و ارزشیابی برنامه‌های درسی، جایگاه متخصصان این رشته نادیده گرفته شده و انتظارات تا حد کارشناس و در برخی موارد تکنیسین برنامه درسی پایین می‌آید. مدیران نظام‌های آموزشی (عمومی و عالی) همواره در مقابل این پرسش قرار دارند که متخصصان برنامه درسی در روند اجرای برنامه‌ها چه نقشی دارند؟ آیا «متخصص برنامه درسی فردی است که نقش مدیریت و یا ناظارت بر برنامه‌ریزی درسی را دارد و یا فردی است که یک تیم دانشگاهی را با هدف‌های معطوف به برنامه درسی سازماندهی می‌کند و مسئولیت موقفيت برنامه تا حدودی متوجه اوست» (گلاثورن و همکاران، ۲۰۱۵: ۲۰۱)، یا «نقش او بیش‌تر مشاوره‌ای است؟» (واکر، ۲۰۰۳: ۲۰۳). او لیوا (۲۰۰۸) تلاش کرده تا ترکیبی از وظایف متنوع را برای متخصصان برنامه درسی تعریف کند. او معتقد است «متخصصان برنامه درسی اغلب از طریق انتقال خلاقانه نظریه و دانش نظری به عمل از سایر دست‌اندرکاران برنامه درسی متمایز می‌شوند. متخصصان در بهترین جایگاه برای پژوهش و حل مسائل برنامه درسی هستند. این افراد می‌توانند با ایجاد فرهنگ پژوهش، مقایسه برنامه‌ها، تحلیل نتایج اجرای برنامه، سازماندهی برنامه‌ها، بررسی تاریخ تجارب برنامه درسی و سایر حوزه‌های مرتبط به تحقیق بپردازند» (ص ۱۵).

با وجود به بحث گذاشته شدن موضوع از ابعاد مختلف، سوابق پژوهشی محدودی در ارتباط با مسئولیت‌های شغلی و حرفه‌ای در برنامه درسی وجود دارد. جکسون (۱۹۹۲) دلیل نپرداختن به این موضوع را گسترده‌گی حیطه عمل حرفه برنامه درسی و تنوع انتظارات می‌داند. او می‌گوید: «آن‌هایی که به صورت مستقیم روی پروژه‌های برنامه درسی کار می‌کنند با عنوانی‌یی مانند برنامه‌ریز درسی، طراح برنامه درسی، ارزشیاب برنامه درسی، هدایت‌کننده برنامه درسی، همکار و مشاور برنامه درسی و متخصص برنامه درسی خوانده می‌شوند. عنوانی‌یی مانند مدیر اجرایی برنامه درسی، هدایت‌کننده، و مشاور لزوماً به متخصصانی اطلاق می‌شود که کار برنامه درسی مدارس را هدایت می‌کردند. برنامه‌ریز، طراح و ارزشیاب ممکن است هم در مدارس و هم در دانشگاهها و کالج‌ها پیدا شود، با این حال دو عنوان فقط در دانشگاه موجود است: «استاد برنامه درسی<sup>۱</sup> و نظریه‌پرداز برنامه درسی<sup>۲</sup>» (ص ۲۷). چنین تقسیم‌بندی ساده‌ای از طرفی سهولت تعریف وظایف را به دنبال دارد و از سوی دیگر بسیاری از مسائل را بدون پاسخ باقی می‌گذارد. اگر شغل را عبارت از موقعیت‌هایی بدانیم که با توجه به وظایف، مسئولیت‌ها و اهمیت آن‌ها ساخته می‌شوند و افراد می‌توانند بر اساس شایستگی در آن‌ها قرار گیرند (بایرز<sup>۳</sup> و رو<sup>۴</sup>، ۲۰۰۸)، می‌توانیم برای برنامه درسی طیفی از مشاغل را در نظر بگیریم که متخصص برنامه درسی در بالاترین تراز آن قرار می‌گیرد.

با توجه به آنچه بیان شد انتظارات از متخصص برنامه درسی به عنوان یک حرفه دامنه گسترده‌ای دارد و مواردی مانند محدوده فعالیت، مسئولیت‌ها، جایگاه آن‌ها در نظام آموزشی، ارتباط آن‌ها با سایر زیر نظام‌های مرتبط و چگونگی ایفا نقش در قبال مسئولیت‌ها نیاز به بررسی و مداقه دارد. در این بین تمرکز بر مسئولیت‌های شغلی و بررسی مؤلفه‌ها و عناصر آن می‌تواند به بخشی از این پرسش‌ها پاسخ دهد. بر این اساس در این مقاله تعیین مؤلفه‌های مسئولیت حرفه‌ای متخصصان برنامه درسی و تحلیل ابعاد آن در انجام وظایف شغلی در این حوزه مورد مطالعه قرار گرفته است.

<sup>1</sup> professor of curriculum

<sup>2</sup> curriculum theorist

<sup>3</sup> Byars, L

<sup>4</sup> Rue, L

### روش پژوهش

پژوهش حاضر از نظر رویکرد کیفی و طرح تحقیق آن مطالعه موردنی کیفی<sup>۱</sup> است. مطالعه موردنی کیفی در بررسی و مطالعه پدیده‌های تربیتی کاربرد گسترده‌ای یافته است (استارمن، ۲۰۱۳).<sup>۲</sup> ین (۲۰۰۳) معتقد است در مواردی که ما به دنبال چرایی و چگونگی هستیم و مرزهای بین پدیده و زمینه روش نیست از این روش استفاده می‌کنیم. باکستر<sup>۳</sup> و جک<sup>۴</sup> (۲۰۰۸) پژوهش‌های زیادی را مستند کرده‌اند که در آن‌ها از مطالعه موردنی کیفی استفاده شده است. با توجه به ویژگی خاص موضوع مسئولیت‌های شغلی متخصص برنامه درسی، از جمله تفسیرپذیر بودن، تجربه‌های ذهنی و معنی آن برای افراد مختلف، (استارمن، ۲۰۱۳) در این پژوهش روش مورد استفاده مطالعه موردنی کیفی است و مراحل زیر در فرایند اجرایی پژوهش به انجام رسیده است:

- مشخص کردن متغیرهای پژوهش و جستجوی اطلاعات از منابع اطلاعاتی
- گردآوری تعداد زیادی مستندات پژوهشی داخلی و خارجی مرتبط با موضوع (شامل مقاله‌ها، کتاب‌ها، گزارش‌های پژوهشی، رساله‌ها، تجارت مستند شده و شرح حال)
- دسته‌بندی و اولویت‌بندی مستندات جمع‌آوری شده با توجه به متغیرهای پژوهش
- فیش برداری و خلاصه برداری از مستندات
- تدوین چارچوب اولیه بررسی پیشینه به نحوی که اطلاعات ضروری مرتبط با متغیرها پوشش داده شود
- تدوین فرم مصاحبه و ویرایش آن با نظر تیم هدایت کننده پژوهش
- اجرای مقدماتی مصاحبه بر روی ۵ نفر و اعمال اصلاحات لازم
- بررسی سوابق و تجارت افراد شاغل در حوزه برنامه درسی و انتخاب مشارکت کنندگان در مصاحبه
- اجرای نهایی مصاحبه بر خبرگان منتخب
- تحلیل نتایج با استفاده از تحلیل مضمون

<sup>1</sup> Qualitative case study

<sup>2</sup> Starman, A. B

<sup>3</sup> Yin, R. K

<sup>4</sup> Baxter, S

<sup>5</sup> Jack, P

● اولویت‌بندی مضامین استخراج شده با نظر خبرگان منتخب

ابزار گردآوری داده مصاحبه نیمه‌ساختارمند بوده که برای به دست آوردن اطلاعات عمیق (ترنر<sup>۱</sup>، ۲۰۱۰) از مشارکت کنندگان استفاده شده است. برای بررسی روایی سوال‌های مصاحبه نظر ۵ نفر از افراد متخصص (آشنا به روش تحقیق کیفی و برنامه درسی) اخذ و اصلاحات لازم اعمال شد. اجرای نهایی مصاحبه با هماهنگی قبلی و ارسال آن قبل از جلسه مصاحبه انجام شده است. با توجه به نوع پژوهش و ضرورت آگاهی مصاحبه شوندگان از موضوع در مواردی اطلاعات اضافی نیز ارسال می‌شد. زمان اختصاص یافته به مصاحبه از ۴۵ تا ۷۵ دقیقه بوده است. در سه مورد به دلیل عدم دسترسی به مشارکت کنندگان، مصاحبه تلفنی انجام شد.

مشارکت کنندگان (نمونه مورد مطالعه) از جامعه فارغ‌التحصیلان برنامه‌ریزی درسی که مشغول کار در نظام آموزشی (عمومی و عالی) هستند با روش روش نمونه‌گیری از موارد ویژه<sup>۲</sup> انتخاب شده‌اند. در این روش افرادی برای مطالعه انتخاب می‌شوند که بیشترین اطلاعات را در مورد موضوع مورد مطالعه داشته باشند و بتوانند محقق را در روشن کردن ابعاد مختلف مسأله کمک کنند (پاتون،<sup>۳</sup> ۲۰۱۶). از این رو در پژوهش حاضر واحدهای مورد مطالعه و تحلیل شامل ۲۰ نفر از افراد دارای تجربه و تخصص در حوزه برنامه درسی بودند که در جدول ۱ معرفی شده‌اند.

جدول ۱ مشخصات مشارکت کنندگان در پژوهش

کد	مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	سابقه کار در حوزه برنامه درسی	جایگاه سازمانی / شغلی
۱	فوق لیسانس	برنامه‌ریزی درسی	۲۲ سال	برنامه‌ریز درسی
۲	فوق لیسانس عالی	تعلیم تربیت	۲۵ سال	ارزشیاب برنامه
۳	فوق لیسانس	برنامه‌ریزی درسی	۲۵ سال	برنامه‌ریز درسی
۴	دکتری	تعلیم و تربیت	۱۵ سال	استاد دانشگاه
۵	دکتری	برنامه‌ریزی درسی	۱۵ سال	برنامه‌ریز درسی
۶	دکتری	برنامه‌ریزی درسی	۵ سال	مدرس دانشگاه
۷	دکتری	برنامه‌ریزی درسی	۱۰ سال	استاد دانشگاه
۸	دکتری	مدیریت آموزش عالی	۲۰ سال	استاد دانشگاه
۹	دکتری	برنامه‌ریزی درسی	۹ سال	مشاور
۱۰	دکتری	برنامه‌ریزی درسی	۲ سال	استاد دانشگاه

1 Turner, D. W

2 critical case sampling

3 Patton, M

استاد دانشگاه	۲۵ سال	برنامه‌ریزی درسی	دکتری	۱۱
ارزشیاب برنامه	۱۷ سال	فلسفه تعلیم تربیت	دکتری	۱۲
برنامه‌ریز درسی	۲۰ سال	برنامه‌ریزی درسی	فوق لیسانس	۱۳
استاد دانشگاه	۸ سال	برنامه‌ریزی درسی	دکتری	۱۴
مشاور	۱۰ سال	برنامه‌ریزی درسی	دکتری	۱۵
برنامه‌ریز درسی و مؤلف کتاب درسی	۸ سال	ریاضی کاربردی	فوق لیسانس	۱۶
استاد دانشگاه	۲۲ سال	برنامه‌ریزی درسی	دکتری	۱۷
برنامه‌ریز درسی	۲۵ سال	برنامه‌ریزی درسی	فوق لیسانس	۱۸
مدرس دانشگاه	۱۰ سال	فلسفه تعلیم و تربیت	دکتری	۱۹
مشاور	۵ سال	فلسفه تعلیم و تربیت	دکتری	۲۰

برای شناخت، تحلیل و گزارش الگوهای موجود در داده‌های کیفی (براون<sup>۱</sup> و کلارک<sup>۲</sup>، ۲۰۰۶)، بیان واقعیت و هم برای تبیین آن (فراست<sup>۳</sup>، ۲۰۱۱) و معنی دادن به داده‌ها، استخراج طبقات و مقوله‌های اصلی و تشکیل ساختار سلسه مراتبی (فرمین<sup>۴</sup>، ۲۰۰۸) از تحلیل مضمون استفاده شده است. بر این اساس گام‌های زیر برای تحلیل اطلاعات هر یک از مصاحبه‌ها دنبال شده است:

- گوش دادن به فایل صوتی مصاحبه و تطبیق با پرسش‌ها
- مکتوب کردن داده‌ها و پیاده‌سازی فایل‌های صوتی
- تطبیق متن پیاده شده با فایل صوتی
- خواندن متن و مشخص کردن نکات مهم
- بر جسته‌سازی مفاهیم
- پالایش مفاهیم
- تبدیل مفاهیم بر جسته به مضمون
- کنار هم قرار دادن مضماین مشترک
- شکل‌گیری مقوله‌های اصلی
- قرار دادن مضماین ذیل مقوله‌های اصلی

<sup>1</sup> Braun, V

<sup>2</sup> Clarke, V

<sup>3</sup> Frost, N

<sup>4</sup> Firmin, M. W

● پالایش مضامین و مقوله‌ها

● اولویت‌بندی مضامین با اخذ نظرات خبرگان منتخب.

برای ارزشیابی اعتبار یافته‌های پژوهش از روش تأمل<sup>۱</sup> مشارکت‌کننده‌ها (تریسی<sup>۲</sup>، ۲۰۱۳) استفاده شده است. این روش که تأکید آن بر تناظر بین دیدگاه‌های مشارکت‌کننده‌گان و یافته‌ها است در یک فرایند رفت و برگشت یافته‌ها بین محقق و منتخبی از مشارکت‌کننده‌گان اعتبار تحقیق را مورد ارزشیابی قرار می‌دهد. برای این منظور تعداد ۵ نفر از مشارکت‌کننده‌گان به صورت تصادفی انتخاب و مضامین و مقوله‌های به دست آمده در تحقیق برای ایشان ارسال و نظرات آنها در نتایج اعمال شد. فرایند دریافت نظرات مشارکت‌کننده‌گان تا ۳ مرحله تکرار شده است.

### یافته‌ها

سوال اصلی پژوهش: متخصصان برنامه درسی چه مسئولیت‌هایی در قبال حرفه خود و نظام آموزشی دارند؟

مسئولیت‌هایی که متخصصان برنامه درسی در قبال نظام آموزشی و حرفه خود دارند از مصاحبه‌ها استخراج شده و در هفت مقوله اصلی مطابق تعاریف زیر در ادامه آورده شده است.

جدول ۲: تعریف مقوله‌های مربوط به مسئولیت‌های متخصص برنامه درسی

تعریف	مفهوم
مشخصات و ویژگی‌هایی که چیزی مسئولیت را نشان می‌دهند.	ماهیت
بیان کننده تعهد انجام کار با رضایت و پذیرفتن عواقب آن.	پاسخ‌گویی
عمل بر اساس انتظارات.	ایفای نقش صحیح
داشتن ضریب نفوذ کافی در نظام آموزشی.	اثرگذاری بر تصمیم‌سازان
واکنش نسبت به آنچه در حوزه برنامه درسی می‌گذرد.	دفاع از حیطه تخصصی
نگرش مثبت به برنامه درسی و التزام به آن.	تعهد سازمانی
انتقال دانش و مهارت به دیگران و پژوهیدن برنامه درسی.	آموزش و پژوهش

<sup>1</sup> Reflections

<sup>2</sup> Tracy, S. J

جدول ۳: مضمونین و مقوله‌های مسئولیت‌های شغلی متخصص برنامه درسی

শواهد مضمون پایه	مضمون پایه	شواهد پژوهشی مضمون	مضمون سازمان دهنده	مضمون فراتر
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۳ می‌گوید در خصوص مسئولیت‌های شغلی باید گفت که نوع مسئولیت کاملاً واپسی به نوع حرفة است.	مسئولیت شغلی متخصص برنامه درسی واپسی به موارد زیر است:			
برای مثال مشارکت‌کننده ۵ معتقد است در حوزه برنامه درسی حیطه عمل روشن نیست و به همین دلیل مشاغل روشنی نیز وجود ندارد.	روشن بودن حیطه عمل و حوزه کار			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۱ می‌گوید نگاه نظام تربیتی به اهمیت برنامه درسی جایگاه آن در کشورهای اریب است.	باور نظام تربیتی به اهمیت برنامه درسی			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۸ معتقد است برنامه درسی و مشاغل مرتبط با آن حرffe‌های نشاده‌اند و شرایط ایفای نقش در آن‌ها فراهم نیست.	فراهرم بودن شرایط ایفای نقش حرffe‌های			
برای مثال مشارکت‌کننده ۴ می‌گوید اینکه متخصص برنامه درسی در کجا باشد مسئولیتش متفاوت خواهد بود.	جایگاه فرد (مدرسه، دانشگاه، سازمان‌های حرffe‌های، صنعت و ...)	اور نشستاین و هانکیتر (۲۰۱۴)	ماهیت	مسئولیت کار
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۴ معتقد است انتظارات از متخصص برنامه درسی مشخص نیست و کسی نمی‌گوید چه مسئولیتی در قبال نظام تربیتی دارد.	انتظارات نظام تربیتی از متخصص برنامه درسی	لبوبیش (۱۹۹۹)، سیزز (۲۰۰۴)		
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۰ اعتقاد دارد اینکه برنامه درسی چقدر مهم است و به تبع آن متخصص برنامه درسی چقدر در نظام آموزشی شناخته شده است تعیین کننده محدوده کار حرffe‌های آن‌ها است.	میزان اهمیت برنامه درسی و متخصصان آن			
برای مثال مشارکت‌کننده ۳ می‌گوید میزان شایستگی تعیین کننده ایفای نقش حرffe‌های است.	دانش، مهارت و توانایی انجام کار در حوزه برنامه درسی			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱ می‌گوید متخصصان برنامه درسی از نفوذ و اثرگذاری لازم در نظام آموزشی برخوردار نیستند.	ضریب نفوذ متخصصان برنامه درسی			

برای مثال مشارکت‌کننده ۸ می‌گوید من به صورت جدی اعتقاد دارم متخصصان برنامه درسی در مقابل آنچه در نظام تربیتی رخ می‌دهد مسئول است.	مسئول در مقابل آنچه در نظام تربیتی رخ می‌دهد			
برای مثال مشارکت‌کننده ۲۰ می‌گوید ما به عنوان شهروند مسئولیت‌هایی داریم که اعم از مسئولیت شغلی ما است.	احساس مسئولیت شهروندی			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۶ معتقد است متخصص برنامه درسی باید نسبت به آنچه در فضای علمی و اجرایی مرتبط با برنامه درسی می‌گذرد حساس باشد.	حساسیت نسبت به فضای طراحی و اجرای برنامه درسی			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۶ بیان می‌کند که برنامه درسی کنشی اجتماعی دارد و بنابراین متخصص برنامه درسی باید تحولات اجتماعی را دنبال کند.	حساس بودن نسبت به رخدادهای جامعه (مرتبط با نظام تربیتی)	لوین (۲۰۰۲)	گلاثورن و همکاران (۲۰۱۵)	پاسخ‌گیری
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۳ می‌گوید متخصص یعنی فردی که تحولات حوزه تخصصی خود را دنبال کند.	حساس بودن نسبت به تحولات حوزه برنامه درسی	اویوا (۲۰۰۸)		
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۱ معتقد است متخصص دو موقعیت برای کار دارد: مدرسه و دانشگاه. متخصص برنامه درسی باید در دانشگاه به چشم بیاید.	مسئول در قبال آنچه در مدارسه/دانشگاه رخ می‌دهد			
برای مثال مشارکت‌کننده ۹ می‌گوید مسئولیت متخصص برنامه درسی به تدریس ختم نمی‌شود باید اثرش در تمامی فعالیت‌هایی که عنوان آموزشی دارد دیده شود.	پاسخگو بودن در قبال فعالیت‌های آموزشی، عملی و اجرایی			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۷ می‌گوید متخصص برنامه درسی باید در عرضه عمل حضور داشته باشد و به انتظارات واکنش نشان دهد.	واکنش به انتظارات نظام تربیتی			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱ می‌گوید متخصص در هر حوزه‌ای نسبت به تصمیم‌ها بی تفاوت نیست.	حساس بودن نسبت به تصمیم‌ها در نظام تربیتی			
برای مثال مشارکت‌کننده ۲۰ معتقد	پاسخ‌گو بودن در قبال والدین و			

<p>است مخاطبان اصلی برنامه درسی یادگیرنده‌گان هستند و تمامی کسانی که با برنامه درسی مرتبط‌باید به نحوی در قبال بستر یادگیری پاسخگو باشند.</p> <p>برای مثال مشارکت‌کننده ۷ می‌گوید متخصص برنامه درسی وظیفه دارد در مورد برنامه درسی، یادگیری و تدریس تبلیغ کند.</p> <p>برای مثال مشارکت‌کننده ۱۵ معتقد است برنامه‌ریزان، تکنیسین‌ها و کارشناسان برنامه درسی ممکن است متوجه انحراف برنامه در مسیر طراحی شوند و این وظيفة متخصص است.</p> <p>برای مثال مشارکت‌کننده ۱۷ می‌گوید تعریف نیاز به کار حرفه‌ای رمز بقای تخصص است.</p> <p>برای مثال مشارکت‌کننده ۸ معتقد است مستویت حرفه‌ای ما شناساندن ظرفیت‌های برنامه درسی و دفاع از آن در تمامی حوزه‌هایی است که به نوعی به آن احتیاج دارند.</p> <p>برای مثال مشارکت‌کننده ۱۵ می‌گوید متخصص برنامه درسی باید اصول و قواعد تربیت را بداند.</p> <p>برای مثال مشارکت‌کننده ۳ معتقد است متخصص برنامه درسی باید در مورد کیفیت برنامه درسی تولید شده قضاوت کند.</p> <p>برای مثال مشارکت‌کننده ۵ می‌گوید شناسایی گرفتاری‌های طراحی و اجرای برنامه درسی، بد تجربه شدن آن و نقص‌های تدوین آن به عهده متخصص است.</p> <p>برای مثال مشارکت‌کننده ۱۹ معتقد است متخصص برنامه درسی باید در کنار آموزش و پژوهش به زیر نظام‌های آموزش خدمات ارائه کند.</p>	<p>دانش‌آموزان</p> <p>آگاه کردن دیگران در مورد برنامه درسی، تدریس و یادگیری</p> <p>جلوگیری از انحراف برنامه درسی (طراحی، اجرا و ارزشیابی)</p> <p>برجسته کردن نیاز به حرفه‌های برنامه درسی</p> <p>شناساندن ظرفیت‌های برنامه درسی</p> <p>انجام کار مطابق قواعد و اصول تعلیم و تربیت</p> <p>تولید برنامه درسی با کیفیت</p> <p>پایش مداوم طراحی و تولید برنامه درسی</p> <p>ارائه خدمات تخصصی به آموزش و پرورش و آموزش عالی</p>	<p>اورنشتاين و هانکينز (۲۰۱۴)، واکر (۲۰۰۳)</p>	<p>ایفای نقش صحیح</p>
--	--	--	-----------------------

برای مثال مشارکت‌کننده ۱۰ می‌گوید برنامه درسی بستر یادگیری است متخصص برنامه درسی باید با توجه به ماهیت یادگیرنده به فهم بعد پذagogیک برنامه کمک کند.	فهم بعد پذagogیک برنامه و تلاش در جهت شکل دادن و تدوین برنامه‌ای مطابق با ذات و ماهیت یادگیرنده			
برای مثال مشارکت‌کننده ۶ معتقد است برنامه درسی پس از طراحی و اجرا باستی توسط متخصص موضوعی نقد شود تا تجربه اجرا به بهبود متنبی شود.	نقد و تحلیل برنامه‌های درسی (طراحی و تجربه شده)			
برای مثال مشارکت‌کننده ۲۰ می‌گوید برنامه درسی بستر کار حرفه‌ای متخصص این حوزه است و باید نگرش مثبت نسبت به آن وجود داشته باشد.	نگرش مثبت به برنامه درسی			
برای مثال مشارکت‌کننده ۶ می‌گوید در تدوین و اجرای برنامه‌های درسی دانشگاهی نقش متخصص بیشتر نظارتی است.	عمل به نقش نظارتی			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۶ می‌گوید متخصص برنامه درسی باید در نظام تربیتی نفوذ کلام داشته باشد و سیاستگذاران حرف و او را پیذیرندا.	نفوذ روی سیاستگذاران			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۲ معتقد است متخصص برنامه درسی در ساختار سازمانی نقش تعادلی بین بدنی کارشناسی و مدیریت تصمیم‌ساز را بر عهده دارد.	ایجاد تعادل بین مدیران و کارشناسان			
برای مثال مشارکت‌کننده ۳ می‌گوید متخصص برنامه درسی در دانشگاهها فقط تدریس می‌کنند و اثرگذاری مستقیم در سیستم ندارند.	اثرگذاری در سیستم (حضور فعال در محافل تربیتی)	جکسون، (۱۹۹۲)، اولیوا (۲۰۰۸)	اثرگذاری بر تصمیم‌سازان	
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۶ معتقد است تصمیم‌گیری‌ها در نظام آموزشی گاهی اوقات تحت تأثیر عوامل غیر تربیتی اتخاذ می‌شود و متخصص وظیفه دارد این اثر را تعديل کند.	تلاش برای اثرگذاری بر تصمیم‌گیران			
برای مثال مشارکت‌کننده ۲۰ می‌گوید متخصص برنامه درسی باید به قدری	دخالت منجر به بهبود در تصمیم‌ها			

قوی باشد که دخالت منجر به بهبود شود.				
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۱ می‌گوید این ضعف حوزه برنامه درسی است که در سطوح کلان تصمیم‌سازی آموزشی حضور ندارند.	اثرگذاری بر مدیریت کلان			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۷ معتقد است مسئولیت‌های متخصص در سطوح‌هایی که عرض کردم این است که از کیان برنامه درسی دفاع کند.	دفاع از رشتۀ برنامۀ درسی			
برای مثال مشارکت‌کننده ۷ می‌گوید برنامۀ درسی بستر یادگیری است و متخصصان این حوزه در رابطه با دفاع از جایگاه آن مسئولیت دارند.	دفاع از برنامۀ درسی به عنوان بخشی از نظام تربیتی			
برای مثال مشارکت‌کننده ۴ معتقد است برنامه درسی باید به سمت حرفه‌ای گری حرکت کند و این میسر نمی‌شود مگر با حمایت افراد درون این حوزه.	دفاع از حرفه‌های حوزۀ برنامۀ درسی	هیل (۱۹۹۰)، نال (۲۰۱۶)	دفاع از حیطه تخصصی	
برای مثال مشارکت‌کننده ۱ می‌گوید من همواره تلاش کرده‌ام با برداشت‌های نادرست و کج فهمی‌ها در مورد برنامه درسی مبارزه کنم.	مبارزه با کج فهمی‌ها و کج روی‌ها			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۷ می‌گوید مسئولیت متخصص برنامه درسی این است که در تصمیم‌های درست کارشناسی شده را تقویت کند.	دفاع از تصمیم‌های کارشناسی			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۰ می‌گوید در نظام آموزش عالی متخصصان برنامه درسی حضور کمنگی دارند و در امور دخالت ندارند.	در مقابل آنچه در نظام آموزش عالی می‌گذرد و اکنون نشان داده و در امور مربوطه مداخله کند			
برای مثال مشارکت‌کننده ۳ معتقد است متخصص برنامه درسی در هر جایگاهی (استاد، مدرس، برنامه‌ریز، مؤلف کتاب و ...) باید اثرش در نظام آموزشی دیده شود.	با توجه به جایگاه شغلی اثرگذار باشد	هویت (۲۰۰۶)، هندلر (۲۰۱۰)	تعهد سازمانی	
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۱ می‌گوید جای متخصص برنامه درسی کلاس درس است و قرار گرفتن در ستدادها مشکلی را حل نمی‌کند.	مسئولیت محدود ستداد را به مسئولیت فراغیر تا کلاس درس گسترش دهد			

برای مثال مشارکت‌کننده ۴ معتقد است متخصصان برنامه درسی باید نسبت به حوزه‌ای که در آن تحصیل کرده و تخصص به دست آورده حس تعلق داشته باشد و از آن دفاع کند.	نسبت به حوزه برنامه درسی احساس تعلق داشته باشد			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۵ معتقد است متخصص برنامه درسی باید در مقابل خطاهای واکنش از خودش نشان بدهد. او مسؤول است که از انحراف‌ها جلوگیری کند.	در مقابل خطاهای ایستادگی کند			
برای مثال مشارکت‌کننده ۵ می‌گوید متخصص برنامه درسی تنها فردی است که می‌تواند زمینه‌ها را برای اشاعه این رشته فراهم کند.	زمینه‌ساز اشاعه برنامه درسی در جامعه			
برای مثال مشارکت‌کننده ۸ می‌گوید به طور کلی به نظر من مسئولیت متخصص برنامه درسی در هر بخشی از برنامه درسی تلاش برای انجام کار علمی دقیق و توسعه نظری و عملی رشته است.	تلاش برای توسعه نظری و عملی برنامه درسی			
برای مثال مشارکت‌کننده ۱۹ معتقد است متخصص برنامه درسی مسئول است تا دانش برنامه درسی را رواج دهد، پژوهش کند و از طرق مختلف مانند نوشتمن، بحث کردن، نقد و بررسی نسبت به آنچه در این حوزه می‌گذرد واکنش نشان دهد.	نقد و بررسی مسائل برنامه درسی و پیشنهاد راهکار	جکسون، (۱۹۹۲)، اورنستاین و هانکینز (۲۰۱۴)	آموزش و پژوهش	
برای مثال مشارکت‌کننده ۲ می‌گوید من معتقدام مهم‌ترین و بزرگ‌ترین مسئولیت متخصص برنامه درسی هم‌افزایی ایجاد کردن است. این هم‌افزایی از طریق ترویج دانش و تجربه صورت می‌گیرد.	هم‌افزایی از طریق ترویج و انتقال تجربه			
برای مثال مشارکت‌کننده ۹ می‌گوید متخصص برنامه درسی در کار سایر مسئولیت‌ها باید به تربیت دانشجو نیز پردازد.	تربیت دانشجویان و آموزش معلمان			

مسئولیت‌پذیری یعنی قابلیت پذیرش، پاسخگویی و یا به عهده گرفتن کاری که از کسی درخواست می‌شود و شخص حق دارد که آن را پذیرد و یا رد کند. مسئولیت‌پذیری، در روند صحیح رشد انسان‌ها پدید می‌آید. مسئولیت با وظیفه تفاوت دارد، وظیفه کاری است که یک نفر به دیگری محول می‌کند و باید حتماً انجام بگیرد. وقتی از کسی خواسته می‌شود مسئولیتی را پذیرد، باید برای او کاملاً مشخص شود که موضوع درخواست چیست و در برابر به عهده گرفتن آن، چه چیزی به دست می‌آورد. البته اجباری برای پذیرش این درخواست وجود ندارد. در واقع مسئولیت انتخابی آگاهانه است؛ درست مثل قراردادی نانوشته که تمام اجزای آن برای طرفین مشخص است.

در مورد متخصص برنامه درسی موضوع مسئولیت و مسئولیت‌پذیری تا کنون مورد پژوهش قرار نگرفته و مصادیق آن به صورت دقیق بررسی نشده است. برای مسئولیت/مسئولیت‌های متخصص برنامه درسی ۷ مقوله سازماندهنده و ۵۱ مضمون پایه از مصاحبه‌ها استخراج شده است. اولین مقوله سازماندهنده به ماهیت مسئولیت متخصص اختصاص دارد. برنامه درسی در بین حوزه‌های مختلف تعلیم و تربیت دارای شرایط خاصی است و همان‌طور که لبوویش (۱۹۹۹) تأکید می‌کند متخصصان این حوزه نتوانسته‌اند جایگاه خود را در نظام تربیتی ثبت کنند و بخشی از این عدم ثبت به ماهیت برنامه درسی باز می‌گردد.

یکی از مشارکت‌کنندگان با مدرک دکتری فلسفه تعلیم و تربیت و ۵ سال سابقه کار در حوزه برنامه‌ریزی درسی معتقد است: «مسئولیت شغلی وابسته به بافت و زمینه‌ای است که فرد در آن کار می‌کند. من وقتی در پژوهشگاه آموزش و پرورش بودم مسئولیت‌های پژوهشی داشتم. اینجا مسئولیت پژوهشی پررنگ نیست و بیشتر متمرکز از تدوین برنامه‌های درسی هستم. در کار تدوین برنامه من مهمترین مسئولیت را انجام کار درست و مطابق قواعد می‌دانم. اگر متخصص برنامه درسی نتواند به مسئولیت‌های حرفه‌ای خود که تدوین برنامه مناسب و با کیفیت برای دانش‌آموز در کلاس درس است دو راه در پیش دارد یا باید با شرایط کنار بیاید و یا با مبارزه شرایط مطلوب را فراهم نماید.»

مهم‌ترین مقوله در مسئولیت‌پذیری، پاسخ‌گویی بودن است. در موارد بسیاری افراد مسئولیتی را می‌پذیرند اما در مقابل خود و دیگران پاسخ‌گو نیستند. شاید بتوان گفت مهمترین رکن مسئولیت‌پذیری، پاسخ‌گویی است زیرا اگر افراد در شغل و حرفة خود به آن ایمان نداشته باشند نمی‌توان امیدوار بود که بتوانند اثرگذار باشند. پاسخ‌گویی می‌تواند شامل مضامینی مانند حساس

بودن، واکنش نشان دادن، خود را مسئول حس کردن، احترام به ذی‌نفعان و مواردی از این قبیل دانست. ذکر این نکته ضروری است که موضوع پاسخ‌گویی از یک طرف جنبه فردی و از یک طرف جنبه سازمانی دارد. جنبه فردی آن بیش‌تر به خود متخصص برنامه درسی و احساس مسئولیت در قبال جایگاهی که دارد باز می‌گردد. جنبه سازمانی به جایگاه شغلی فرد و انتظاراتی که از او می‌رود وابسته است. در بسیاری موارد افراد به جایگاه سازمانی بستنده می‌کنند و جنبه فردی را نادیده می‌گیرند.

یکی دیگر از مشارکت‌کنندگان با مدرک دکتری برنامه‌ریزی درسی و استاد دانشگاه معتقد است: «وقتی از مسئولیت بحث می‌کنیم باید به نکته مهم پاسخ‌گو بودن در قبال جامعه توجه خاص کرد. متخصص برنامه درسی (به عنوان فردی دانشگاهی) باید در مقابل آنچه در خرد و کلان برنامه‌های درسی می‌گذرد حساس باشد. سیستم‌های ستادی و اداری همواره گرایش به خودگردانی دارند و علاقه‌ای به اخذ نظرات افراد بیرونی ندارند».

ایفای نقش صحیح مقوله دیگری است که در ارتباط با مسئولیت‌پذیری مطرح است. وقتی ما با یک متخصص در هر حوزه‌ای برخورد می‌کنیم انتظار داریم آن فرد کارش را بدون نقص انجام دهد. وقتی این انتظار برآورده نمی‌شود اولین پرسشی که مطرح می‌شود این است که آیا در ایفای نقش شغلی خود ناتوان و یا کم کار است؟ مضامین مطرح شده در این مورد نشان می‌دهند متخصص برنامه درسی برای ایفای نقش صحیح باید دیده شود و فعالیت‌های او نظر دیگران را به خود جلب کند. متخصص برنامه درسی در ایفای صحیح نقش نیاز به تأیید و یا رد دیگران ندارد و بایست آن‌طور که درست تشخیص می‌دهد عمل کند.

به نظر یکی دیگر از مشارکت‌کنندگان با مدرک فوق‌لیسانس برنامه‌ریزی درسی و ۲۵ سال سابقه در این حوزه، مهم‌ترین و بزرگ‌ترین مسئولیت متخصص برنامه درسی هم‌افزایی ایجاد کردن است. این هم‌افزایی از طریق ترویج دانش و تجربه صورت می‌گیرد. او مسئول است که از انحراف‌ها جلوگیری کند. هر چند ممکن است سیستم هیچ وقت صدای او را نشنود.

مفهوم بعدی اثرگذاری است که جدای از دیگر مقولات نیست. متخصص به عنوان سطحی بالا از دانش، تجربه و توان در رشتة خود، و در کار و وظایفی که به عهده دارد باید اثرگذار باشد، در غیر این صورت شاید بتوان او را یک کارگزار ساده تلقی کرد. اثرگذاری متخصص برنامه درسی

می‌تواند در بعد سازمانی (مانند مدرسه، دانشگاه، ستاد و ...) و بعد رشته‌ای، مطالعاتی، سیاستی و اجتماعی مطرح است.

یکی دیگر از مشارکت‌کنندگان با مدرک دکتری برنامه‌ریزی درسی و ۱۰ سال سابقه کار در این حوزه معتقد است: مهم‌ترین مسئولیت متخصص برنامه درسی حساس بودن در مقابل آن رخدادهایی است که به برنامه درسی مربوط است. مسئولیت‌های متخصص در سطح‌هایی که عرض کردم این است که از کیان برنامه درسی دفاع کند، در مقابل تصمیم‌ها حساس باشد و زمینه‌ساز اشاعه برنامه‌ریزی درسی به عنوان یک علم در جامعه باشد.

سه مقوله باقی مانده «دفاع از حیطه تخصصی»، «تعهد» و «آموزش و پژوهش» در مورد متخصص برنامه درسی نمود بهتری دارند. برنامه درسی از حوزه‌هایی است که به شدت نیازمند حمایت افراد درون آن است. از طرف دیگر برنامه درسی می‌تواند جامعه را تحت تأثیر قرار دهد و از این رو نیازمند حمایت حرفه‌ای است. در نهایت تعهد موضوعی است که تمامی مسئولیت‌های یک فرد را می‌تواند تحت تأثیر قرار دهد. اگر متخصص برنامه درسی نسبت به برنامه درسی متعدد نباشد ممکن است در آینده نامی از برنامه درسی به عنوان تخصص، حرف، حیطه مطالعاتی و رشته وجود نداشته باشد. آموزش و پژوهش در مورد متخصصان دانشگاهی مصدق خیلی زیادی دارد و می‌توان گفت مهمترین مسئولیت متخصصان برنامه درسی در دانشگاه تربیت دانش‌آموختگان کارآمد، پژوهش در خصوص موضوعات مرتبط با برنامه درسی و ارائه خدمات تخصصی به نهادهای مرتبط است.

یکی دیگر از مشارکت‌کنندگان با مدرک فوق لیسانس برنامه‌ریزی درسی و ۴۲ سال سابقه در این حوزه معتقد است: در خصوص مسئولیت‌های شغلی باید گفت که نوع مسئولیت کاملاً وابسته به نوع حرفه است. اعضای هیئت علمی مسئولیت‌شان آموزش، پژوهش و عرضه خدمات تخصصی خلاصه می‌شود که ممکن است در مورد مشاغل دیگر مصدق نداشته باشد. مسئولیت‌ها بسته به نوع سازمان متولی شغل یا حرفه متفاوت است. مسئولیت متخصص برنامه‌ریزی درسی در دانشگاه، آموزش و پرورش، صنعت و یا یک نهاد خدماتی کاملاً متفاوت است و نمی‌توان از یک طبقه‌بندی علم برای آن استفاده کرد. به نظر من کار متخصص برنامه درسی مرکز بر برنامه‌ریزی است و آموزش و پژوهش در اینجا در حاشیه قرار دارند.

## بحث و نتیجه‌گیری

سؤالی که در این پژوهش مطرح شد این بود که متخصصان برنامه درسی چه مسئولیت‌هایی در قبال حرفه خود و نظام آموزشی دارند؟ مفهوم مسئولیت دارای ابعاد مختلف، تعاریف متفاوت و برداشت‌های متنوع (حقوقی، سیاسی، اجتماعی، فرهنگی، مدیریتی و ...) است. بازرس و رو (۲۰۰۸) می‌گویند «وظیفه یک یا چند تکلیف است که برای تحقق مسئولیت شغلی انجام می‌شود و مسئولیت تعهد به انجام وظایف و تکالیف است» (ص ۶۴). برخی معتقدند وظایف اقداماتی است که یک فرد در یک دوره زمانی مشخص انجام می‌دهد و مسئولیت عبارتست از تعهدات شاغل جهت اجرای وظایف محوله برای بهتر به کار گرفتن توانایی (سیدجوادی، ۱۳۸۵).

نتایج نشان داد متخصص برنامه درسی در قبال نظام آموزشی و حرفه خود مسئولیت‌هایی دارد که در قالب هفت مضمون سازمان دهنده «ماهیت، پاسخ‌گویی، ایفای نقش صحیح، اثرباری بر تصمیم‌سازان، دفاع از حیطه تخصصی، تعهد سازمانی و آموزش و پژوهش» با مضماین پایه مشخص آمده است. بررسی ادبیات و پیشینه موضوع نشان می‌دهد که مسئولیت‌های متخصص برنامه درسی با گستردگی که در این پژوهش بررسی شده در تحقیق دیگری مورد مطالعه قرار نگرفته است. آنچه از مقاله‌ها، رساله‌ها، کتاب‌ها و گزارش‌ها در خصوص این موضوع به دست آمده عمدتاً بیانگر نظرات فردی و ایده‌پردازی است و کسانی مانند لبوویش (۱۹۹۹)، جکسون (۱۹۹۲)، اورنشتاین و هانکینز (۲۰۱۴) و نال (۲۰۱۶) اختلاط در مسئولیت‌های متخصصان برنامه درسی را مانعی بر سر راه حرفه‌گرایی تلقی کرده‌اند.

همان‌طور که نتایج نشان داد یکی از مضماین اصلی در مسئولیت شغلی متخصص برنامه درسی توجه به ماهیت کار آن‌ها است. منابع و مستندات منتشر شده در حوزه برنامه درسی در ۵۰ سال گذشته به نوعی موضوع ماهیت خاص کار برنامه درسی را بحث کرده‌اند و کسانی مانند گودلد (۱۹۹۱) بسیار نامیدانه آن را مانعی در راه نصیحت گرفتن برنامه درسی به عنوان یک حوزه حرفه‌ای ارزیابی کرده‌اند. تمرکز این پژوهش بر ماهیت به عنوان گام آغازین در بحث مسئولیت حرفه‌ای از یک سو سازگار با ادبیات این حوزه و از سوی دیگر گامی در جهت آشکار شدن جنبه‌های مسئولیت‌پذیری حرفه‌ای محسوب می‌شود.

پاسخ‌گویی به عنوان دومین مضمون به دست آمده در این پژوهش تأکید بر حساس بودن

متخصصان برنامه درسی در مقابل نظام تربیتی است. رایلی<sup>۱</sup> (۱۹۷۸) معتقد است برنامه‌ریزان درسی باید در خصوص برنامه‌هایی که برای نظام آموزشی طراحی می‌کنند پاسخ‌گو باشند و این امر یکی از مؤلفه‌های کار حرفه‌ای محسوب می‌شود. یافته‌های این تحقیق نشان داد پاسخ‌گویی متخصصان برنامه درسی کلان و مرتبط با کل نظام آموزشی است؛ موضوعی که بارت<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۰۱) آن را بر فراز یادگیری ایستادن تعییر کردند.

ایفای نقش صحیح توسط متخصصان برنامه درسی از مضامین سازماندهنده این پژوهش است که مضامین پایه آن عمدتاً بر محور فعالیت‌های حرفه‌ای خاص متخصصان برنامه درسی متمرکز است. در خصوص ایفای نقش متخصصان برنامه درسی بررسی دقیقی انجام نشده و هرچند شواب در پرکتیکال<sup>۴</sup> به این موضوع پرداخته است (جکسون، ۱۹۹۲). دال<sup>۳</sup> (۲۰۰۴) ایفای نقش متخصصان را تابع مختصص‌های نظام آموزشی و انتظارات از آن‌ها دانسته است. یافته‌های این پژوهش نشان می‌دهد متخصصان برنامه درسی باید از دفاتر دانشگاهی و مراکز برنامه‌ریزی خارج شوند و به متن جامعه بیانند تا بتوانند به ایفای نقش بپردازنند.

اثرگذاری بر تصمیم‌سازان، دفاع از حیطه تخصصی و تعهد سازمانی مضامینی در یک راستا هستند. اگر برنامه درسی را به عنوان بستری برای یادگیری تعریف کنیم، حیطه عمل متخصصان آن به سرتاسر نظام آموزشی تسری می‌یابد، از این رو ضروری است این افراد از تصمیم‌سازی‌ها و سیاست‌گذاری‌هایی که در نظام آموزشی رخ می‌دهد آگاه باشند و حتی در آن دخالت داده شوند. اورنشتاین و هانکینز (۲۰۱۴) سیاست‌گذاری‌ها و تصمیم‌سازی در تعلیم و تربیت را بدون حضور متخصصان برنامه درسی کماعتبار ارزیابی کرده و آن‌ها را محکوم به شکست می‌دانند. شواب موضوع تصمیم‌سازی در حوزه برنامه درسی را مورد توجه خاص قرار داده و تصمیم‌هایی که به دور از فضای رخ دادن یادگیری باشد را ناکارآمد و ناموفق می‌داند (گرت و شوگنسی، ۲۰۱۱).

برنامه درسی از حوزه‌هایی است که به دلیل گستردگی حیطه عمل بهشدت نیازمند انسجام درونی است. اورنشتاین و لوین (۱۹۹۷) انسجام درونی را جزء جدایی ناپذیر حرفه‌گرایی می‌دانند و معتقدند دفاع از حیطه عمل و تعهد نسبت به انجام وظایف زمینه‌ساز اثرگذاری بر بافت و محیط است. نگاهی به نتایج این مطالعه و مضامین پایه به دست آمده در این بخش نشان می‌دهد متخصص برنامه درسی بایستی از حالت انفعالی نسبت به آنچه در پیرامون او می‌گذرد خارج شده و با نگاه مسئولیت فراغیر

<sup>۱</sup> Wrigley, J

<sup>۲</sup> Barnett, R

<sup>۳</sup> Dole, J

به نقد، مطالعه، بررسی، دفاع از حیطه تخصصی و مبارزه با کج روی‌ها بپردازد. آموزش و پژوهش در حوزه برنامه درسی مانند تمامی حوزه‌های علمی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. آموزش و پژوهش برای استادان دانشگاه یکی از کارکردهای اصلی محسوب می‌شود، اما سایر متخصصان برنامه درسی نیز به نوعی درگیر آن هستند. نگاهی به اتوبيوگرافی‌های درج شده در کتاب «رهبران در مطالعات برنامه درسی»<sup>۱</sup> که توسط ادموند شورت و واکز<sup>۲</sup> (۲۰۰۹) ویرا ستاری شده نشان می‌دهد که تمامی افراد سر شناس در حوزه برنامه درسی به نوعی درگیر پژوهش در برنامه درسی بوده‌اند. مک‌کاچن (۲۰۰۸) با محور قرار دادن عمل فکورنه در برنامه درسی معتقد است که یکی از علل گسترش دانش نظری در حوزه برنامه درسی، تمرکز متخصصان این حوزه بر پژوهش است. این پژوهش از کلام درس شروع شده و کل نظام آموزشی را در بر می‌گیرد. یافته‌های این مطالعه ابعاد نقد، نظرورزی، همافزایی و تربیت نیروی انسانی را برای آموزش و پژوهش به دست آورده است که همانگ با دیدگاه‌های رایج است.

آنچه از این پژوهش حاصل شد ما را به به سمت حرفه‌ای کردن برنامه درسی و توجه به مشاغل و مسئولیت‌های حرفه‌ای آن رهنمون می‌سازد. حوزه برنامه درسی شرایط مناسبی را برای حرفه‌ای شدن دارد، اما اینکه افراد شاغل در این حوزه چه کاری باید انجام دهند و حیطه عمل آن‌ها کجاست با ابهام جدی مواجه است. مطالعه حاضر گامی مهم در روشن کردن مسئولیت‌های متخصصان برنامه درسی به عنوان اثربارترین افراد در این حوزه برداشته است. برنامه درسی در شرایط فعلی زمینه‌های تشعب و ارائه خدمت به حوزه‌های مختلف را دارا است و آنچه در اینجا به دست آمد می‌تواند پیش‌زمینه‌ای برای تغییر باشد.

براساس آنچه در این مطالعه به دست آمد پیشنهاد می‌شود در موضوع حرفه و حرفه‌گرایی در برنامه درسی پژوهش‌های دیگری انجام گیرد. همچنین پیشنهاد می‌شود بازنگری در برنامه درسی دوره دکتری برنامه درسی با هدف تربیت افراد حرفه‌ای و اثربار انجام پذیرد. شکل‌گیری نظام حرفه‌ای برای برنامه درسی نیز از پیشنهادهایی است که به گسترش حرفه‌گرایی و تمرکز بر مسئولیت‌های شغلی کمک خواهد کرد.

<sup>1</sup> Leaders in curriculum studies

<sup>2</sup> Waks, L.J

## منابع

### الف. فارسی

سیدجوادین، سید رضا. (۱۳۸۵). ملیبریت منابع انسانی، تهران: انتشارات نگاه دانش.  
یادگارزاده، غلامرضا، فتحی واجارگاه، کورش؛ مهرمحمدی، محمود؛ عارفی، محبوبه. (۱۳۹۲). تحلیل  
نقش‌های شغلی و فعالیت‌های حرفه‌ای متخصص‌های برنامه درسی. *فصلنامه مطالعات برنامه درسی*،  
شماره ۳۰، ۲۸-۵.

### ب. انگلیسی

- Barnett, R., Parry, G., & Coate, K. (2001). Conceptualising curriculum change. *Teaching in Higher Education*, 6(4), 435-449.
- Baxter, P., & Jack, S. (2008). Qualitative case study methodology: Study design and implementation for novice researchers. *The qualitative report*, 13(4), 544-559.
- Blease, D. & Busher, H. (1999). The role and management of school laboratory technicians. *School Science Review*, June 1999, 80(293).
- Braun, V., & Clarke, V. (2006). Using thematic analysis in psychology. *Qualitative research in psychology*, 3(2), 77-101.
- Byars, L. L. and Rue, L. W. (2008). *Human Resource Management*. 9th edition, published by McGraw-Hill.
- Connelly, F.M & Connelly, D.J (2013), *Curriculum Policy Guidelines*: Context, Structure and Functions, In: Curriculum, Syllabus Design and Equity: A Primer and Model, edited by Allan Luke, Annette Woods, Katie Weir, Published by Routledge.
- Dole, J. A. (2004). The changing role of the reading specialist in school reform. *The Reading Teacher*, 57(5), 462-471.
- Eichhorn, D. (1972). Successful Curriculum Change. *Middle School Journal*, Vol 3, no 3.
- Firmin, M. W. (2008). Them. In *the SAGE Encyclopedia of Qualitative Research Methods*, edited by Given, L.M, Published by SAGE.
- Frost, N. (2011). Qualitative research methods in psychology: from core to combined approaches. *McGraw-Hill International*.
- Garrett, A. W. and Shaughnessy, M. F. (2011). An Interview with Wesley Null about the Curriculum. *Journal of Education and Sociology*, ISSN: 2078-032X, Vol. 2. No.1.
- Glatthorn, A. A., Boschee, F., & Whitehead, B. M. (2015). *Curriculum Leadership: Development and Implementation*. SAGE Publications. 2455 Teller Road, Thousand Oaks, CA 91320.
- Goodlad, John (1991). *Curriculum Making as a Sociopolitical Process*. In: Human Excellence and an Ecological Conception of the Psyche: Issues in

- Conceptualizing Curriculum, edited by Frances Klein, Published by State University of New York.
- Gopinathan, S. and Deng, Z. (2006). Fostering school-based curriculum development in the context of their educational initiatives in Singapore. *Planning and Changing: An Educational Leadership and Policy Journal*, 37, 1&2, pp.93-110.
- Grazier, Margaret Hayes (1979). The Curriculum Consultant Role of the School Library Media Specialist. *Library Trends*, v28 n2 p263-79.
- Handler, B. (2010). Teacher as Curriculum Leader: A Consideration of the Appropriateness of that Role Assignment to Classroom-Based Practitioners. *International Journal of Teacher Leadership*, Volume 3, Number 3.
- Hewitt, T. W. (2006). *Understanding and shaping curriculum: What we teach and why*. Sage Publications.
- Hill, J. C. (1990). The Principal as Curriculum Supervisor. *Principal*, v69 n3 p6-9 Jan.
- Hlebowitsh, P. (1999). The Burdens of the New Curricularist. *Curriculum Inquiry*, Vol. 29, No. 3 (Autumn, 1999), pp. 343-354.
- Hsiao, T. C., & Chen, M. N. (2005). In Response to the Curriculum Changes: The Required Actions of Curriculum Managers in Vocational Senior High School. *Curriculum & Instruction*, 8(1), 31-48.
- Huebner, D. (1999). *The Tasks of the Curricular Theorist*. In: The Lure of the Transcendent. Mahwah, Vikki Hillis (Ed.), New Jersey: Lawrence Erlbaum Associates, Publishers.
- Jackson, P. W. (1992). *Conceptions of Curriculum and Curriculum Specialists*. In: *Handbook of Research on Curriculum: A Project of the American Educational Research Association*, edited by Philip W. Jackson, 3-40. New York: Macmillan Pub. Co.
- Levine, T. (2002). Stability and Change in Curriculum Evaluation. *Studies in Educational Evaluation*, vol. 28, issue 1. p. 1-33.
- McCutcheon, G. (1995). Developing the curriculum: Solo and group deliberation. *Longman publishers USA*.
- Morris, R. C. (2010). *Professors of Curriculum*. In: Encyclopedia of Curriculum Studies, Edited by Craig, Kridel, Published by SAGE.
- Null, W. (2016). Curriculum: From Theory to Practice. Published by Rowman & Littlefield Publishers, Inc.
- Oliva, P. (2008). *Developing the Curriculum*. Pearson Education: published by Allyn & Bacon; 7 edition.
- Ornstein, A. C., & Hunkins, F. P (2014). *Curriculum: Foundations, Principles, and Issues*. Published by Pearson.
- Ornstein, A. & Levin, D. (1997). *Foundation of Education*. Houghton Mifflin, 6 Edition.

- 
- Patton, M. Q (2016). *Qualitative research and evaluation methods*.4rd ed. ed. London: SAGE.
- Pinar, W. F. (1975). *Alternative organizational forms, Cultural Revolution, and education*. Curriculum Theorizing, Part 4, Postcritical Reconceptualists, Chapter 20, 341-354, Berkeley, CA, US: McCutchan.
- Pinar, W. F., Reynolds, W. M., Slattery, P., & Taubman, P. M. (2008). *Understanding curriculum*. New York: Peter Lang, 91, 25-41.
- Sears, T. (2004). *Curriculum Worker As A Public Moral intellectual*. In: *Curriculum Work*. Edited by Rubén A. Gatztambide-Fernández, James.

# **Identify the Professional Responsibility Components of the Curriculum Specialists**

**Gholamreza Yadegarzadeh<sup>1</sup>**

## **Abstract**

The goal of this article is to analyze the curriculum specialists' professional responsibilities and identify its components. In terms of methodology, qualitative case study, and participants the study includes experts in the field of curriculum and higher education, twenty of whom were selected through sampling special cases and invited for participation. The data collection tool was the semi-structural interview. For analyzing the data obtained from the interview, the theme analysis method was used and the credibility of the findings was evaluated by the participants' reflection method. The findings showed that the curriculum specialists primarily have overall responsibility in educational system and learning, and they have the professional responsibility in the specialized field of curriculum. This overall responsibility includes components such as defending specialized field, influencing on decision-makers, performing the correct role, accountability, instruction and research and organizational commitment. The findings also indicate the nature of the professional responsibility of the curriculum is multidimensional and involves different aspects.

**Keywords:** professional responsibility, curriculum specialist, accountability, responsibility, curriculum, higher education

---

<sup>1</sup>. Assistant professor in *Allameh Tabatabai University*